



Le digital, itinéraire d'un remède annoncé



Bernard Kepenne
Chief Economist
CBC

ABSTRACT

While everyone is now fully aware that we are going to have to learn to live with Covid-19 for a long time to come, the question arises as to what the standard will be tomorrow for ensuring good social distancing. What if we actually already have the answer? What if we already have a cure? Digital technology, which has been permeating our lives for several years, is now becoming essential in this context of crisis as the solution through teleworking, e-commerce, distance learning, in particular.

Tout le monde a désormais pleinement pris conscience que nous allons devoir apprendre à vivre encore longtemps avec le Covid-19. Et nous allons devoir vivre dans un premier temps avec un tas d'injonctions paradoxales, comme celle de respecter les distances sociales mais d'aller travailler, de laisser nos enfants aller à l'école mais de leur demander de faire preuve de la plus grande prudence avec leurs compagnons de banc.

La question que tout le monde se pose donc à court terme, est donc de savoir comment arriver à concilier l'inconciliable, alors que les conséquences économiques pourraient se révéler dramatiques si nous devons connaître de nouvelles périodes de confinement en cas de nouveau pic du virus.



Mais la question qu'il faut probablement se poser à plus long terme, voire pour toujours, c'est de se demander quelle sera la norme demain ? Quels profonds changements le Covid19 et son potentiel rythme saisonnier vont engendrer dans nos vies ? Quel remède, en dehors de tout vaccin, en dehors de tout port de masque, dont il est grand temps que l'UE se dote pour l'ensemble de sa population, en dehors d'un nécessaire et véritable réseau de chercheurs européens suffisamment financé,... quel remède va nous permettre de vivre du mieux possible cette nouvelle forme de vie où la distanciation sociale sera reine ?

La réponse par le digital

S'il y en a un qui fait largement son petit bonhomme de chemin depuis deux décennies, avec une accélération foudroyante ces dernières années, c'est le digital. Serait-il dès lors le remède le plus efficace pour aujourd'hui et pour demain ? Tout porte à le croire.

La généralisation du télétravail est le premier changement le plus radical que cette crise a provoqué et qui a levé bon nombre de craintes. Le homeworking, qui n'était encore que marginal, a démontré qu'il est la meilleure façon de répondre aux règles de distanciation sociale. Certes, il ne peut pas s'appliquer à toutes les activités, mais il est aujourd'hui inenvisageable de revenir à la situation d'avant la crise. Nous allons assister à une généralisation du télétravail dans toutes les sphères de l'économie. Ce changement ne sera pas sans conséquences pour l'immobilier bureau qui va subir une diminution importante de la demande d'espace, avec des changements également au niveau de la configuration des lieux.

Le commerce en ligne, deuxième façon de respecter la distanciation sociale, connaît également une explosion durant la crise. Le phénomène s'était déjà développé même bien avant la crise, mais il est devenu maintenant une évidence et restera généralisé (soit par livraison soit par drive de façon large). Il touchera bien sûr les grandes surfaces mais également tous les sites pour les produits alimentaires, même en circuit court. Et la recherche de produits de proximité devrait en sortir gagnante. Mais si jusqu'à présent ce système était spécifiquement tourné vers les particuliers, le commerce B to B devrait suivre la même tendance. Le système de vente par drive uniquement pour les professionnels pourrait se généraliser.

L'enseignement supérieur n'est pas en reste. C'était dans l'air, mais les cours à l'université ne seront plus donnés comme avant. Le suivi des cours, des professeurs référents de l'université ou émanant d'autres universités, ne seront plus accessibles que par Internet. Fini les auditoriums bourrés. Les étudiants évolueront à leur rythme avec même un choix



plus large de matières. Les travaux pratiques ou des approches plus spécifiques se feront alors par petits groupes. Ce système pourrait même être envisagé pour les deux dernières années du secondaire avec un système d'alternance de cours en classe et de suivi par petits groupes et de cours par Internet.

Enfin, le secteur bancaire est parmi les secteurs les plus digitalisés aujourd'hui. Sa digitalisation avait déjà bien avancé. Elle a pris encore plus de sens avec cette crise et devrait s'accélérer. Toutes les opérations seront digitalisées et les paiements sans contact deviendront la norme. Les app bancaires vont exploser et la relation avec son conseiller bancaire se fera plus facilement qu'avant par Internet. Et il en sera de même pour toute une série d'autres métiers comme les notaires, les architectes, par exemple.

Des effets secondaires

Cette généralisation du télétravail permanent à grande échelle, comme l'ensemble des évolutions digitales que nous venons d'aborder, permettront par ailleurs de répondre à deux autres grands défis que nous ne devons absolument pas négliger, à savoir celui de la mobilité et du climat. Personne n'aurait d'ailleurs pu imaginer qu'en quelques mois à peine, nous vivrions d'abord une forte prise de conscience écologique portée par les plus jeunes générations, suivie par une remise en question de notre dynamique sociétale quelques temps plus tard avec le Covid19. Alors même que personne n'a oublié la crise économique de 2008. En un peu plus de 10 ans, ce sont donc les trois piliers du développement durable qui vivent une mutation, pour justement un développement plus durable de notre société, de notre monde.

En adaptant le travail par une plus forte utilisation du télétravail et en privilégiant les réunions et les cours à distance avec les nouvelles technologies, nous faisons le plus grand bien au climat. Cela représente un énorme gain de temps en termes de déplacement et surtout diminuera pour longtemps l'engorgement des villes. Cette crise, aussi dramatique soit-elle, est donc l'occasion unique de revoir notre mode de déplacement dans les villes. Les transports en commun devront être adaptés mais surtout il faudra ouvrir les villes aux vélos et réduire les axes routiers accessibles aux voitures. Une refonte complète des villes sera donc nécessaire et en même temps salutaire.

Enfin, une généralisation du télétravail, du commerce en ligne, des cours en ligne permettra aussi de gagner en flexibilité en termes d'horaire et donc de confort de vie. Humainement, il est essentiel de retrouver du souffle tout en veillant à ne pas laisser une partie de la population au bord de la route. Cette crise n'en est en effet pas moins un



bouleversement humain pour les personnes isolées, les personnes souffrant de fracture numérique, les personnes défavorisées, les personnes qui déjà avaient des difficultés à trouver un équilibre entre vie privée et vie professionnelle... Si cette crise a des effets positifs apportés par la digitalisation, il faut donc bien mesurer aussi ses effets secondaires.

Les changements en cours sont donc profonds. Et même si, demain, les mesures de distanciation sociale étaient levées, ce que l'on souhaite évidemment, le digital nous aura déjà marqués de son itinéraire et les bouleversements en cours seront devenus réalité. Le digital est donc une partie de la solution à court terme et une évidence à long terme.