

In memoriam: Jean-Paul Abraham



Op 9 mei 2018 overleed Jean-Paul Abraham, die gedurende vele jaren de onbaatzuchtige bezieler was van het Studiecentrum voor het Financiewezen, dat in 1992 werd omgevormd tot Belgisch Financieel Forum. Heruitgave van een laudatio gepubliceerd in een Liber Amicorum dat in Bank- en Financiewezen nr. 8/1995 verscheen.¹

Het Belgisch Financieel Forum (BFF) – voorheen het Studiecentrum voor het Financiewezen mag zich gelukkig prijzen met de enorme dynamiek die zijn bezieler Jean-Paul Abraham in de voorbije 25 jaar aan de dag heeft gelegd. Dat het BFF uitgegroeid is tot een algemeen erkend, gewaardeerd platform voor reflexie en discussie over het wel en wee van de Belgische financiële sector, heeft veel te maken met de door Jean-Paul Abraham ontplooidde diplomatie. Bij de opeenvolgende ministers van financiën, gouverneurs van de Nationale Bank van België, voorzitters van de Commissie voor Bank- en Financiewezen, voorzitters van de grote, middelgrote en kleine financiële instellingen was – en is hij nog – een graag geziene gast, omdat hij steeds met nieuwe ideeën uitpakte die meestal de verhoopte steun kregen. Als «vriend des huizes» slaagde hij er eveneens in om de nodige financiële middelen los te weken.

Tevens kon hij veel bankvoorzitters ervan overtuigen om stellingen te verdedigen in de «Tribune» van het tijdschrift. Vermits hij iedereen kende, kon hij ook optreden als verzoener in moeilijke tijden, zoals tijdens de crisisperiode van het Studiecentrum.

¹ Auteur: Frank Lierman, Voorzitter tijdschrift Bank- en Financiewezen.



Zijn aanstekelijke bezieling en zijn rotsvast geloof in de noodzaak van een platform tot reflexie over de Belgische financiële sector resulteerde in de vorming van het BFF in opvolging van het Studiecentrum.

Jean-Paul Abraham was ontegensprekelijk de verpersoonlijking van het Studiecentrum, nu het BFF, en het tijdschrift Bank- en Financieuzen. Door zijn verschillende academische opdrachten (Namen, Leuven, Brugge) en zijn opeenvolgende functies bij de Paribas Bank België (secretaris-generaal, wetenschappelijk adviseur, lid van het directiecomité, bestuurder) verwezenlijkte hij het ideale huwelijk tussen theorie en praktijk, dat toch een van de basisgedachten was van het Studiecentrum en nu nog is van het Forum.

Geruggesteund door zijn vrienden van de Belgische haute finance heeft Jean-Paul Abraham een onwaarschijnlijk aantal initiatieven kunnen nemen toen hij het Studiecentrum voor het Financieuzen voorzat (van 1977 tot 1983). Hij lag aan de basis van de lancering van de gespecialiseerde discussiegroepen zoals Juridische Problemen, Nationale Monetaire Problemen, Internationale Monetaire Problemen. Die zijn uitgegroeid tot een platform waar academici, bankeconomen, marktspecialisten en overheidsinstellingen actualiteitsthema's konden bespreken. Heel wat studiedagen, colloquia, specifieke vormingscycli en speciale nummers van het tijdschrift Bank- en Financieuzen waren het resultaat van deze discussies.

Bovendien heeft hij een enorme inspanning geleverd voor de vorming van talloze bedienden en kaderleden van de financiële instellingen via de organisatie van enkele basiscursussen zoals de geldmarkt, de kapitaalmarkt, de deviezenmarkt, de effectenverrichtingen, enz., maar ook van gespecialiseerde seminars over afgeleide producten. Niet alleen zorgde hij voor de structuur van de vormingscycli maar hij trad ook op als zeer gewaardeerd lesgever. De vormingscycli werden vrij snel de meest rendabele activiteit, die andere initiatieven mogelijk maakten.

De regionalisering van het Studiecentrum en het BFF is eveneens een grote verdienste van Jean-Paul Abraham. Dankzij de materiele steun van de NBB kon hij in vrijwel alle steden waar een belangrijk agentschap van de NBB was gevestigd, een regionale kern uitbouwen met als hoofdplicht het organiseren van voordrachten over vooral financiële thema's ten behoeve van de lokale bedienden en kaderleden van de financiële instellingen. In enkele steden slaagde hij erin een jaarlijkse manifestatie te laten organiseren waarbij de in die stad gevestigde universiteit meewerkte, zodat het samengaan van de academische en bancaire wereld eens te meer een feit was.

Een zeer mooie performance was de intrek in het Hortahuis in de Palmerstonlaan in Brussel waar het Studiecentrum zo'n tien jaar haar tenten opsloeg en er alle bestuursvergaderingen, redactiecomités en discussiegroepbijeenkomsten werden georganiseerd met broodjes of zelfs een heus koud buffet. Deze memorabele periode volgde op een lang verblijf in het eng behuisd kantorengedouw op het Madouplein. De meeste vergaderingen werden georganiseerd «op verplaatsing» in de lokalen van enkele grootbanken in Brussel. Op dit ogenblik is het BFF thuis in de lokalen van de Belgische Vereniging van Banken en vinden de vergaderingen vooral plaats in de zetel van de Nationale Bank van België.

Het levenswerk van Jean-Paul Abraham in het Studiecentrum was het tijdschrift «Bank- en Financieuzen-*Revue de la Banque*». In de voorbije twee decennia is het tijdschrift uitgegroeid tot het vlaggenschip van het Studiecentrum en het is dat gebleven in het BFF.



Tijdens die hele periode was Jean-Paul Abraham voorzitter of (schaduw) voorzitter van het redactiecomité toen Mej. Marie-Henriette Lambert en ikzelf dat comité leidden. Maar vrijwel tijdens die hele periode kon hij terugvallen op de prima dienstverlening van mevr. Lieve Vermoere als redactiesecretaris. Het verschijnen van elk nummer was bijna te vergelijken met de geboorte van een kind en Jean-Paul Abraham was hiervan de fiere, trotse vader. Op zijn initiatief beeft het tijdschrift zijn oubollig gewaad afgelegd en werden de zg. «blauwe cahiers» in een nieuw kleedje gestoken. Het tijdschrift verscheen vanaf 1979 tienmaal per jaar en werd aangevuld met vier a zes speciale nummers. In 1984 werd het formaat din A5 geruild voor een din A4 en werden de speciale nummers gefusioneerd met de gewone nummers. De speciale nummers werden de huidige dossiers of mini-dossiers.

Ook voor het tijdschrift werd een netwerk uitgebouwd van binnen- en buitenlandse economische en juridische correspondenten. Eens te meer was dit een «olievlek»strategie. Tevens bleek dat de kweekschool te zijn van jong talent, dat de kans kreeg om mee te draaien in het Belgisch financieel bestel. De buitenlandse correspondenten leverden bijdragen die het internationaal prestige van het tijdschrift ten goede kwamen.

Hij vergenoegde zich niet met de rol van voorzitter of animator. Hij heeft heel wat Tribunes geschreven waarin hij gedurfde standpunten innam die niet altijd door de hele financiële wereld werden aanvaard. Tevens heeft hij niet weinig artikelen gepubliceerd over hoofdzakelijk drie onderwerpen:

- de Belgische geld- en kapitaalmarkt (sterkten en zwakten, deregulering, modernisering, ...);
- Brussel als internationaal financieel centrum (vergelijking met andere Europese centra);
- de Europese monetaire integratie (de dubbele wisselmarkt in België, de Europese muntslang, het EMS, de EMU,).

Het is dan ook geen toeval dat deze thema's ook in dit nummer van Bank- en Financieuzen voorkomen, vermits zij de rode draad vormden van het colloquium van 5 mei 1995 in de auditoria van de Facultés Universitaires Notre-Dame de la Paix in Namen.

Alie sprekers op dit colloquium aanvaardden prompt de uitnodiging om aan dit nummer mee te werken. Aldus is dit uitgegroeid tot een «Liber Amicorum Jean-Paul Abraham» waaraan zowel academici als bankeconomen en bankpractici hebben deelgenomen. Opnieuw een geslaagd «huwelijk» zoals Jean-Paul Abraham tijdens zijn hele loopbaan heeft nagestreefd.

De allergrootste verdienste van Jean-Paul Abraham is zijn onbaatzuchtigheid, zijn onmetelijke fysieke, creatieve en spirituele inzet voor «de goede zaak».

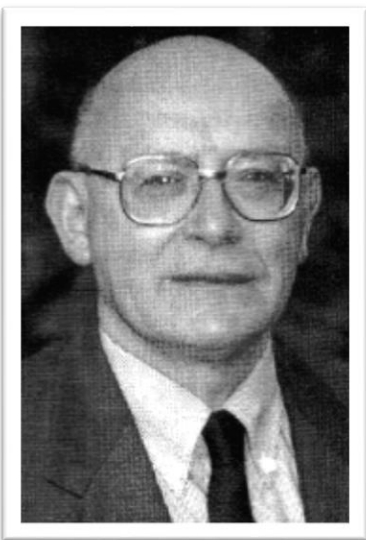
Wij hopen dat het voormalige Studiecentrum en het Forum u veel mooie momenten van voldoening hebben bezorgd, naast de onvermijdelijke kopzorgen, het over en weer geloof, de negotiaties, de begrotingsperikelen.

Alle medewerkers van het Studiecentrum en van het BFF, alsook alle leden van de vroegere en huidige organen (Steering committee, Coördinatiecomité, Redactiecomité, discussiegroepen, regionale comités) zijn Jean-Paul Abraham uiterst dankbaar voor het gepresteerde werk.

Met hem is veel mogelijk geworden. Hij mag terecht fier zijn op wat de bankiers, financiële autoriteiten en academici nu als instrument ter beschikking hebben gekregen.

Wij zijn dan ook moreel verplicht het gedachtengoed van Jean-Paul Abraham in ere te houden en van het Belgisch Financieel Forum werkelijk het uitgesproken en gerespecteerde platform voor reflexie en discussie ten behoeve van het Belgisch financiewezen te maken.

In memoriam: Jean-Paul Abraham



Le 9 mai 2018 est décédé Jean-Paul Abraham, qui fut pendant de nombreuses années l'infatigable inspirateur du Centre d'étude financière, qui allait devenir, en 1992, le Forum financier belge. Réédition de la laudatio publiée dans un Liber Amicorum paru dans la Revue bancaire et financière n ° 8/1995.

Le Forum financier belge (FFB) - ex Centre d'études financières - peut se féliciter du dynamisme impressionnant que son inspirateur Jean-Paul Abraham a déployé au cours de ces 25 dernières années. Si le FFB a pu devenir une plateforme de réflexion et de discussion reconnue et appréciée sur l'évolution du secteur financier belge, c'est en grande partie grâce à la diplomatie dont Jean-Paul Abraham a fait preuve. Ministres des Finances, gouverneurs de la Banque nationale, présidents de la Commission bancaire et financière et présidents des plus grands comme des plus modestes établissements financiers lui ont témoigné et lui témoignent encore aujourd'hui leur appréciation parce qu'il apportait continuellement de nouvelles idées qui recevaient souvent le soutien espéré. Sa position d'« ami de la maison » lui a en outre permis d'obtenir les moyens financiers nécessaires.

Jean-Paul Abraham est parvenu à convaincre de nombreux présidents de banque à défendre des positions dans la « Tribune » de la revue. Comme il connaissait tout le monde, il pouvait se poser en conciliateur dans les moments difficiles comme lors de la période de crise au Centre d'études financières.



Son inspiration contagieuse et sa foi inébranlable dans la nécessité d'une plateforme de réflexion sur le secteur financier belge ont abouti à la formation du FFB pour assurer la suite du Centre d'études.

Jean-Paul Abraham personnifiait indiscutablement le Centre d'études financières et actuellement le FFB ainsi que la Revue de la Banque. Grâce à ses missions académiques (Namur, Leuven, Bruges) et aux fonctions qu'il a successivement occupé auprès de la Banque Paribas Belgique. (Secrétaire général, Conseiller scientifique, membre du Comité de direction, Administrateur), il a su combiner idéalement la théorie et la pratique, ce qui était l'une des idées fondamentales du Centre d'études et reste aujourd'hui celle du Forum.

Le soutien de ses amis parmi la haute finance belge a permis à Jean-Paul Abraham de prendre un nombre considérable d'initiatives à l'époque où il assumait la présidence du Centre d'études financières (de 1977 à 1983). Il a été à la base du lancement des groupes de discussion spécialisés (Problèmes juridiques, Problèmes monétaires nationaux, Problèmes monétaires internationaux, etc.) qui sont devenus des plateformes où professeurs, économistes financiers, spécialistes du marché et représentants des autorités publiques peuvent débattre des thèmes de l'actualité. Ces débats ont débouché sur plusieurs journées d'étude, colloques, cycles de formation spécifiques et éditions spéciales de la Revue de la Banque.

Jean-Paul Abraham a en outre fourni un effort énorme sur le plan de la formation d'innombrables employés et cadres d'établissements financiers en organisant des cours de formation de base sur le marché monétaire, le marché des capitaux, le marché des devises, les opérations sur titres, etc. mais aussi des séminaires spécialisés sur les produits dérivés. Il a assuré la structuration des cycles, et a donné lui-même certains cours, très appréciés par ailleurs. Les cycles de formation sont rapidement devenus l'activité la plus rentable permettant l'organisation d'autres activités.

La régionalisation du Centre d'études financières et du FFB est un autre des mérites de Jean-Paul Abraham. Grâce à l'aide matérielle de la BNB, il a pu créer un noyau régional dans toutes les villes qui abritent une agence importante de la BNB. Ces noyaux ont pour principale mission d'organiser des exposés sur des thèmes financiers au bénéfice des employés et cadres des établissements financiers de la région. Dans certaines villes, il est parvenu à organiser une manifestation annuelle avec la collaboration de l'université locale, mariant une fois de plus le secteur bancaire et les milieux académiques.

L'installation du Centre dans la belle maison Horta avenue Palmerston à Bruxelles, qui a abrité le Centre d'études financières pendant dix années, était une autre performance. Toutes les réunions du conseil d'administration, du comité de rédaction et des groupes de discussion, ont été organisées dans cet immeuble avec sandwiches et parfois un véritable buffet froid. Cette période mémorable faisait suite à un long séjour dans les locaux exigus de l'immeuble de bureaux de la place Madou. La plupart des réunions se faisaient alors « en déplacement », dans les bureaux bruxellois de la plupart des grandes banques. A l'heure actuelle, le siège du FFB est situé dans les locaux de l'Association belge des Banques et les réunions se tiennent généralement dans les locaux de la Banque Nationale à Bruxelles.

Le couronnement de l'œuvre de Jean-Paul Abraham au Centre d'études financières est incontestablement la « Revue de la Banque - Bank- en Financiewezen ».



Au cours des 20 dernières années, la revue est devenue la figure de proue du Centre d'études financières et du FFB qui a pris sa relève. Pendant toutes ces années, Jean-Paul Abraham a présidé le comité de rédaction - ou fait office de président fantôme lorsque le comité était dirigé par Mlle Marie-Henriette Lambert et moi-même. Durant presque toutes ces années, il a pu compter sur les bons services de Mme Lieve Vermoere, secrétaire de rédaction. La parution de chaque numéro était comparable à un accouchement avec Jean-Paul Abraham dans le rôle du père rayonnant de fierté. C'est sur son initiative que la revue a abandonné sa présentation vieillotte et que les « cahiers bleus » ont fait peau neuve. Depuis 1979, la revue paraissait dix fois par an, avec de 4 à 6 éditions spéciales en supplément. En 1984, elle passe du format din A5 au din A4 et les éditions spéciales ont fusionné avec les numéros ordinaires pour devenir les dossiers et mini-dossiers actuels.

Pour la revue, Jean-Paul Abraham a une fois de plus constitué un réseau de correspondants économiques et juridiques établis en Belgique et à l'étranger. Cette stratégie de la tache d'huile s'est révélée une pépinière de jeunes talents qui recevaient ainsi l'occasion de participer au système financier belge. Les contributions des correspondants étrangers ont rehaussé le prestige international de la revue.

Jean-Paul Abraham ne se contentait pas du rôle de président ou d'animateur. Il a écrit plusieurs Tribunes ou il prenait des positions risquées qui n'ont pas toujours été acceptées par l'ensemble du monde financier. Il a également écrit de nombreux articles traitant principalement de trois thèmes :

- le marché belge monétaire et des capitaux (points forts et faiblesses, dérèglementation, modernisation, ...) ;
- Bruxelles en tant que centre financier international (comparaison avec les autres centres européens) ;
- L'intégration monétaire européenne (le double marché des changes en Belgique, le serpent monétaire européen, le SME, l'UEM, ...).

Ce n'est donc pas un hasard si l'on retrouve ces thèmes dans la présente édition de la Revue de la Banque puis-qu'ils constituent le fil conducteur du colloque tenu le 5 mai 1995 dans l'auditoire principal des Facultés universitaires de Notre-Dame de la Paix à Namur.

Les orateurs de ce colloque ont tous accepté avec empressement de collaborer à la rédaction de ce numéro spécial de la revue, qui est en quelque sorte devenu un hommage à Jean-Paul Abraham avec la participation de professeurs et d'économistes financiers : un « mariage » idéal donc, comme ceux que Jean-Paul Abraham s'est efforcé de réaliser tout au long de sa carrière.

Le plus grand mérite de Jean-Paul Abraham est son désintéressement, son inépuisable engagement physique, créatif et spirituel pour la « bonne cause ».

Nous espérons que le Centre d'études financières et le Forum vous ont procuré beaucoup de satisfaction en sus des inévitables soucis, des allées et venues, des négociations et des péripéties budgétaires. Les collaborateurs du Centre d'études financières et du FFB ainsi que les membres des différents organes précédents et actuels (Steering Committee, Comité de coordination, Comité de rédaction, groupes de discussion, comités régionaux) remercient chaleureusement Jean-Paul Abraham pour son travail.



Il a rendu beaucoup de choses possibles. Il peut être fier de l'instrument qu'il laisse aux banquiers, autorités financières et professeurs d'université. Nous sommes par conséquent moralement obligés de préserver les idées de Jean-Paul Abraham et de faire du Forum Financier Belge une plateforme reconnue et respectée de réflexion et de discussion sur le système financier belge.